

## **CURRICULUM VITAE**

### **di Giulio Balocchi**

- Nato ad Ancona il 30 aprile 1956
- Frequentato il Liceo scientifico statale di Grosseto negli anni 1970-1975 conseguendo la maturità scientifica nell'a.s. 1974/1975 con la votazione di 55/60
- Laureato nel giugno 1980 in Scienze dell'Informazione presso l'Università degli Studi di Pisa con la votazione di 104/110
- Ricoperto l'incarico di Assessore presso il Comune di Roccastrada (Gr) nel periodo 1980-1990 occupandosi –nel decennio- di Sviluppo economico (turismo, commercio ed attività produttive), Urbanistica, Sanità e servizi sociali, Decentramento, Bilancio e finanze
- Programmatore informatico dal luglio 1981 al luglio 1982 presso il Centro servizi informatico della C.N.A. di Grosseto
- Assunto in ruolo nel Comune di Grosseto dal 1° agosto 1982 con la qualifica di Analista informatico
- Professione attuale: dipendente di ruolo del Comune di Grosseto con la mansione di Dirigente del Settore Sviluppo economico, Turismo e Cultura
- Consigliere di Amministrazione della “Fondazione Luciano Bianciardi” con sede in Grosseto (associazione culturale) dall'aprile 1999 alla primavera 2007
- Consigliere di Amministrazione della “Coop Unione” Società Cooperativa con sede in Ribolla (Gr) (operante nel settore del consumo) dall'aprile 1999 al 30 settembre 2005 (data di scioglimento della Cooperativa)
- Vice-Presidente della “Coop Unione” S.c.r.l. con sede in Ribolla (Gr) dal 27 dicembre 2000 al 30 settembre 2005 con incarico particolare di Coordinatore delle attività sociali
- Consigliere di Amministrazione del Consorzio “FAR Maremma” con sede in Grosseto costituito da Enti pubblici, Associazioni di categoria ed imprese per la gestione dei fondi comunitari del Programma Leader Plus dall'aprile 2005 al 3 giugno 2014
- Consigliere di Amministrazione della “Unicoop Tirreno” Società Cooperativa con sede in Vignale Riotorto (Li) (operante nel settore del consumo) dall'1 ottobre 2005 al 28 giugno 2009, componente del relativo Comitato esecutivo dal 26 giugno 2006 fino al 28 giugno 2009
- Consigliere di Amministrazione della “Unicoop Tirreno” Società Cooperativa con sede in Vignale Riotorto (Li) (operante nel settore del consumo) dal 29 giugno 2009 al 26 giugno 2012
- Componente del Collegio di Vigilanza della Fondazione culturale “Memorie cooperative” con sede in Ribolla (Gr) dalla primavera del 2011

## CURRICULUM PROFESSIONALE

### FUNZIONI DIRIGENZIALI

\* deliberazione C.C. 275/27.3.85 di inquadramento ad personam ad esaurimento alla 1' q.f. Dirigenziale ex D.P.R. 347/83 (poi 1' Dirigenziale ex D.P.R. 333/90) ad ogni effetto giuridico ed economico

\*atti di Sindaco del 20.3.91 e successivo del 31.5.91 di incarico di Dirigente Ufficio comunale di censimento ai sensi della legge 11/91 in occasione dei Censimenti generali 1991 e conseguenti funzioni connesse (fino al 30.4.92), nonchè di incarico di collaborazione alle fasi conclusive del 5' Censimento generale dell'Agricoltura

\*atto di Sindaco del 22.11.93 di incarico di collaborazione nella direzione del S.E.D. (Servizio Elaborazione Dati) e di coordinamento delle strutture operative ricomprese nel Settore

\*atto di Sindaco del 25.1.94 di incarico di direzione del S.E.D. (fino all'1.10.94)

\*atto di Sindaco del 1.10.94 di incarico di direzione del Settore Ragioneria pur modificandosi nel tempo la denominazione e la composizione delle competenze (fino al 21 giugno 2013)

\*atto di Sindaco del 18.10.95 e successivi dell'8.11.95 e del 30.12.95 di incarico di direzione del Settore Affari del Personale (fino al 31.1.97)

\*atto di Sindaco del 31.1.97 di conferma incarico di direzione del Servizio Ragioneria e di assegnazione funzioni istruttorie, procedimentali, propositive e gestionali sugli affari concernenti le Direttive europee, il Patto territoriale, la ricerca di risorse finanziarie aggiuntive rispetto a quelle ordinarie

\*atto di Sindaco del 2.4.97 di incarico di direzione del Servizio Finanze (fino al 31.3.98) comprendente anche l'U.O.C. Patrimonio fino all'1.3.98

\*atto di Sindaco del 30.9.97 di incarico di direzione dell'Ufficio Sport (fino al 31.3.98)

\*atto di Sindaco del 4.12.97 di incarico di direzione del Servizio "Servizi informatici e statistici" (fino al 31.3.98)

\*deliberazione di G.M. n'61 del 3.2.98 di inquadramento nel profilo professionale di Dirigente a seguito di concorso bandito ex art. 6 legge 127/97 i cui atti sono stati approvati con deliberazione di G.M. n' 38 del 20.1.98

\*atto di Sindaco n'26 del 20.3.98 di incarico -con decorrenza dall'1.4.98 e fino al 31.12.98- di direzione del Servizio Finanziario, del Servizio Informatico e dell'U.O.C. Sport

\*atto di Sindaco n'9 del 26.1.99 di incarico -con decorrenza dall'1.1.99 e fino al 6.2.2000- di direzione del Servizio Finanziario, del Servizio Informatico e dell'U.O.C. Sport

\*atto di Sindaco n'9 del 7.2.2000 di incarico -con decorrenza dal 7.2.2000 e fino al 31.12.2001- di direzione del Servizio Finanziario e del Servizio Informatico

\*atto di Sindaco n'31 del 28.3.2000 di nomina quale "Responsabile del trattamento dei dati personali" ai sensi della legge 675/31.12.1996 contenuti nelle banche dati afferenti le attività dei Servizi Finanziario ed Informatico

\*atto di Sindaco n'32 del 29.3.2000 di nomina quale "Amministratore dei dati" ai sensi dell'art. 1 comma C del D.P.R. 318/1999 contenuti nelle banche dati afferenti le attività dell'Ente

\* atto di Sindaco n'99 del 31.12.2001 di proroga incarico -con decorrenza dall'1.1.2002 e fino al 31.1.2002- di direzione del Servizio Finanziario e del Servizio Informatico

- \* atto di Sindaco n'5 del 24.1.2002 di incarico -con decorrenza dall'1.2.2002 e fino al 31.12.2003- di direzione del Servizio Finanziario e del Servizio Informatico
- \* atto di Sindaco n'4 del 22.1.2004 di incarico -con decorrenza dall'1.2.2004 e fino al 30.6.2006- di direzione del Servizio Finanziario e dell'Ufficio Sport, prorogato fino al 31.7.2006
- \* atto di Sindaco n'85 del 28.7.2006 di incarico -con decorrenza dall'1.8.2006 e fino al 31.7.2008- di direzione del Servizio Finanziario comprendente anche la competenza sul patrimonio e le partecipazioni societarie
- \* atto di Sindaco n'123 del 20.11.2006 di incarico -fino al 31.7.2008- di direzione dell'”Ufficio per le espropriazioni” ai sensi dell’art 6 comma 5 del D.P.R. n’327 dell’8 giugno 2001 secondo il combinato disposto di cui all’atto del Sindaco n’85 del 28.7.2006
- \*atti vari di sostituzione di altri Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni in caso di loro assenza (già dal luglio 1993)
- \* atto di Sindaco n'67 del 30.7.2008 di incarico -con decorrenza dall'1.8.2008 e fino al 31.7.2010- di direzione del Settore Finanziario
- \* atto di Sindaco n'99 del 31.12.2008 di incarico -con decorrenza dall'1.1.2009 e fino al 31.12.2009- di direzione del Settore “Servizi informatici”
- \* atto di Sindaco n'949 del 29.7.2010 di incarico -con decorrenza dall'1.8.2010 e fino a fine mandato amministrativo (2011)- di direzione del Settore Risorse Finanziarie e Tecnologiche
- \* atto di Sindaco n'431 del 3.6.2011 di incarico -con decorrenza dal 3.6.2011 al 2.8.2011- di direzione del Settore Risorse Finanziarie e Tecnologiche
- \* atto di Sindaco n'549 del 3.8.2011 di incarico -con decorrenza dal 3.8.2011 al 2.8.2014- di direzione del Settore “Programmazione strategica, Risorse Finanziarie e Tecnologiche e Servizi alla Persona”, poi cessato dal 21 giugno 2013
- \* atto di Sindaco n'141 del 21.6.2013 di incarico -con decorrenza immediata e fino alla fine del mandato del Sindaco (primavera 2016)- di direzione del Settore “Sviluppo economico, Turismo e Cultura”
- \* atto di Sindaco n'152 del 17.6.2014 di conferma incarico -con decorrenza immediata e fino alla fine del mandato del Sindaco (primavera 2016)- di direzione del Settore “Sviluppo economico, Turismo e Cultura” che dall'1.2.2015 cambia denominazione in “Settore sviluppo economico, culturale e socio-educativo” comprendendo anche il Servizio Socio-educativo

## INCARICHI PARTICOLARI NELL'ENTE

- \*Deliberazione di G.M. n'1012 dell'8.5.92 di nomina quale Coordinatore delle operazioni di revisione periodica degli Albi Provinciali delle imprese artigiane ex Legge 443/8.8.85 e Legge regionale 29/23.4.88
- \*Deliberazione di G.M. n'1579 del 3.8.93 di nomina quale Componente esperto della Commissione per la selezione dei candidati esterni al progetto-obiettivo "Agricoltura"
- \*Deliberazione di G.M. n'1725 del 3.9.93 di nomina quale Componente del gruppo di lavoro interno interdipartimentale per la istituzione del sistema di contabilità patrimoniale (da redigere ai sensi della Legge 142/90 art. 55) che ha portato alla redazione dell'inventario dei beni mobili ed alla realizzazione della procedura informatica per la gestione di esso
- \*Deliberazione di G.M. n'1775 del 25.9.95 di nomina (in quanto Dirigente) quale Componente della Delegazione trattante prevista dal C.C.N.L. in rappresentanza della parte pubblica (fino al 27.4.1999)
- \*Deliberazione di G.M. n'1672 del 19.8.96 di nomina quale Presidente (in quanto Dirigente) della Commissione giudicatrice nella selezione pubblica per la formazione della graduatoria per incarichi e supplenze nei posti vacanti o scoperti di "Collaboratore tecnico-cuoco 5' q.f."
- \*Deliberazione di G.M. n'2039 del 9.10.96 di nomina quale Presidente (in quanto Dirigente) delle Commissioni giudicatrici delle selezioni interne per la copertura di posti di "Collaboratore amministrativo 5' q.f.", "Esecutore amministrativo 4' q.f.", "Operatore qualificato 3' q.f."
- \*Atto del Sindaco del 6.2.97 di nomina (in quanto Dirigente) in gruppo di lavoro per la definizione di atti e procedure relative alle problematiche inerenti l'Ente Comunale di Consumo S.p.a., in collaborazione con altri Dirigenti
- \*Deliberazione di G.M. n'315 del 12.03.98 di nomina quale Presidente (in quanto Dirigente) della Commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di un posto di "Analista di procedure 8' q.f."
- \*Deliberazione di G.M. n'607 del 24.6.1999 di nomina quale Componente-esperto della Commissione esaminatrice della gara europea a licitazione privata per l'appalto dei servizi assicurativi di responsabilità civile
- \*Determinazione dirigenziale n'57 del 17.1.2001 di nomina quale Componente del Gruppo di lavoro con funzione tecnico-operativa per il progetto di "Analisi e ridefinizione della struttura organizzativa e dei processi operativi nell'Ente" affidato ad ANCITEL S.p.a. con deliberazione di G.M. n'776 del 21.12.2000
- \*Provvedimento n'1 del 2 gennaio 2002 del Direttore Generale di nomina quale Componente del Gruppo di lavoro intersettoriale per la definizione del contratto di servizio per l'affidamento alla "Grosseto Energia e Ambiente" S.p.a. della gestione del servizio idrico integrato
- \*Provvedimento n'15 del 14 marzo 2002 del Sindaco di nomina quale Presidente della Commissione comunale di controllo sulla rilevazione dei prezzi al consumo nell'ambito del Sistema Statistico nazionale
- \* Rappresentante del Comune nel Tavolo tecnico di confronto con le Organizzazioni sindacali di categoria e con la R.S.U. su temi di politica del personale (da novembre 2006 a gennaio 2007)

- \* Presidente commissione di concorso pubblico per la copertura di un posto di Istruttore amministrativo esperto di finanziamenti straordinari, categoria C, a tempo determinato per 3 anni (Provvedimento del Direttore Generale del 5.11.2007)
- \* Componente della Delegazione Trattante di parte pubblica di cui al C.C.N.L. Comparto Enti Locali (deliberazione G.M. n°474 del 29.7.2008)
- \* Presidente di commissione di giudicatrice per progressione verticale per 2 posti di “Istruttore amministrativo” categoria C (Disposizione del Direttore Generale n°59444 del 20 aprile 2009)
- \* Presidente di commissione di giudicatrice per progressione verticale per 1 posto di “Istruttore direttivo amministrativo” categoria D (Disposizione del Direttore Generale n°59444 del 20 aprile 2009)
- \* Componente di commissione di giudicatrice per progressione verticale per 1 posto di “Coordinatore esperto amministrativo” categoria D3 (Disposizione del Direttore Generale n°84904 del 12 giugno 2009)
- \* Presidente commissione di concorso pubblico per la copertura di 6 posti di Istruttore amministrativo, categoria C, a tempo indeterminato (Provvedimento del Direttore Generale n°170274 del 17.12.2009 e successivo n°17632 del 10.2.2010)
- \* conferma quale Componente della Delegazione Trattante di parte pubblica di cui al C.C.N.L. Comparto Enti Locali (deliberazione G.M. n°418 del 9.8.2011), carica cessata a seguito di proprie dimissioni del 24 giugno 2013
- \* Nomina a Presidente della Commissione Comunale Alloggi ex art 8 della Legge Regione Toscana 96/1996 (Provvedimento del Sindaco n°559 del 2.9.2011)
- \* Nomina a Consigliere di Amministrazione della “Istituzione comunale per la gestione dei servizi degli asili nido, delle scuole dell’infanzia e del Centro di documentazione ed innovazione pedagogica (ISIDE)” dal 29.9.2011 al 28.9.2013 (Provvedimento del Sindaco n°623 del 29.9.2011), carica cessata a seguito di proprie dimissioni del 24 giugno 2013
- \* Componente di commissione di giudicatrice per mobilità fra Enti per 1 posto di “Dirigente Area tecnica” a tempo indeterminato (Disposizione del Segretario Generale n°28979 del 12 marzo 2012)
- \* Componente di commissione di giudicatrice per l’assunzione di 1 “Dirigente Area amministrativa” a tempo determinato (Disposizione del Segretario Generale n°339 del 3 maggio 2012)
- \* Nomina a Consigliere di Amministrazione della “Istituzione comunale per la gestione dei servizi degli asili nido, delle scuole dell’infanzia e del Centro di documentazione ed innovazione pedagogica (ISIDE)” dal 13.3.2015 alla primavera 2016 (Provvedimento del Sindaco n°62 del 13.3.2015)

## INCARICHI ESTERNI

- \*Decreto del Prefetto della Provincia di Grosseto del 17.6.91 di nomina quale Componente del Comitato Provinciale di Censimento per lo svolgimento del 13' Censimento generale della popolazione, del Censimento generale delle abitazioni, del 7' Censimento generale dell'industria e dei servizi ai sensi della Legge 11/91
- \*Componente del "Comitato tecnico di Responsabili dei Servizi Finanziari" istituito presso l'ANCI TOSCANA (dall'ottobre 1994 e tuttora in corso)
- \*Componente della commissione giudicatrice per l'appalto-concorso per l'informatizzazione degli Uffici comunali per il Comune di San Vincenzo (delibera G.M. n°317 del 25.5.95)
- \*Componente della commissione giudicatrice per la individuazione di un Consulente informatico per il Comune di Follonica (delibera G.M. n°670 del 17.10.97)
- \*Componente della commissione giudicatrice di concorso per la copertura di un posto di Ragioniere 8' livello per il Comune di Scansano (delibera G.M. n°365 del 9.12.97)
- \*Componente del "Club per la ricerca dell'eccellenza nella Pubblica Amministrazione" istituito presso CONSIEL ENTI LOCALI al fine di studiare e sperimentare casi innovativi nella conduzione dell'azione nella P.A. (da giugno 1998)
- \*Componente del Collegio arbitrale di disciplina di cui all'art. 59 del D.Lgs. 29/93 in rappresentanza dell'A.T.E.R. di Grosseto in esecuzione delle deliberazioni 120 del 30.7.98 e 146 del 7.10.98 dell'ATER fino al 31.12.2003
- \*Componente della commissione giudicatrice di concorso per la copertura di un posto di Istruttore amministrativo 6' livello per l'Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale (ATER) di Grosseto (delibera n°178 del 23.12.98)
- \*Componente della commissione giudicatrice per la selezione pubblica per assunzione a tempo determinato di Dirigente dei Servizi finanziari ed informatici del Comune di Follonica (delibera G.M. n°327 del 27.11.2000)
- \*Componente del Nucleo di valutazione e controllo ex D.Lgs 286/1999 dell'Ente Parco regionale della Maremma (delibera del Consiglio Direttivo n°81 del 4.12.2000 fino al 28 marzo 2008)
- \*Componente della commissione giudicatrice di concorso per la copertura di un posto di "Specialista in attività contabili ed amministrative" categoria D per il Comune di Fiesole (determinazione dirigenziale n°295 del 14.11.2002)
- \*Componente della commissione giudicatrice della gara per l'affidamento del Servizio Tesoreria per il Comune di Roccastrada (determinazione dirigenziale n°566 del 10.11.2004)
- \*Membro del Gruppo di lavoro "Forme di accesso coordinato al credito ed al mercato finanziario Regione-Enti Locali", costituito dal Comitato Tecnico di Programmazione, presso la Presidenza della Giunta Regionale Toscana, in rappresentanza dell'ANCI Regione Toscana dal novembre 2005 al dicembre 2005
- \*Vice-coordinatore della Consulta Tecnica Finanze -Comitato dei Ragionieri- dell'A.N.C.I. Regione Toscana dal 17 novembre 2005 al 7 novembre 2007
- \*Coordinatore della Consulta Tecnica Finanze -Comitato dei Ragionieri- dell'A.N.C.I. Regione Toscana dall'8 novembre 2007 fino al 16 novembre 2011
- \* Decreto del Prefetto della Provincia di Grosseto del 30.11.2007 di nomina quale Componente della Commissione per l'assegnazione degli alloggi di edilizia sovvenzionata ed

agevolata alle Forze dell'ordine nell'ambito del programma straordinario di edilizia ex D.L. 152/13.5.1991 convertito in L 203/12.7.1991

\* Decreto del Prefetto della Provincia di Grosseto del 9.4.2008 di nomina quale Componente della Commissione per l'assegnazione degli alloggi di edilizia libera alle Forze dell'ordine nell'ambito del programma straordinario di edilizia ex art 18 D.L. 152/13.5.1991 convertito in L 203/12.7.1991

\* Componente del "Comitato di controllo analogo" –in rappresentanza del Comune di Grosseto- nella NetSpring S.r.l., società in house providing partecipata dalla Provincia e dal Comune di Grosseto dedicata allo sviluppo informatico (delibera G.M. n'750 del 30 dicembre 2008)

\* Presidente del Consiglio di Amministrazione di INVESTIA S.r.l. (società uninominale del Comune di Grosseto per la gestione del patrimonio e dei servizi) dal 4 settembre 2008 fino al 12 aprile 2013

\* Presidente del Nucleo di valutazione e controllo ex D.Lgs 286/1999 del COESO -Consorzio per la gestione delle politiche sociali fra alcuni Comuni grossetani- (comunicazione del Presidente del 14 gennaio 2009 dall'1 al 31 marzo 2009)

\* Presidente del Nucleo di valutazione e controllo ex D.Lgs 286/1999 del COESO -Consorzio per la gestione delle politiche sociali fra alcuni Comuni grossetani- (comunicazione del Presidente del 2 febbraio 2009 dall'1 aprile 2009 al 31 dicembre 2011), poi prorogato fino al 31.12.2014

\*Membro del Gruppo di lavoro "Tavolo tecnico sulla finanza locale", costituito presso la Giunta Regionale Toscana, in rappresentanza dell'ANCI Regione Toscana dall'aprile 2009 al giugno 2013

## FORMAZIONE PROFESSIONALE

- \*Partecipazione ad un seminario di studi di 3 giorni organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel dicembre 1990 su "La gestione e la contabilità dei beni patrimoniali, gli inventari e le locazioni"
- \*Partecipazione ad un corso di studi di 3 giorni organizzato dalla Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli EE.LL. nel maggio 1991 su "Gli inventari degli EE.LL. e degli altri Enti pubblici"
- \*Partecipazione alla "Seconda Conferenza Nazionale sugli standard per i sistemi informativi nella Pubblica Amministrazione" di 3 giorni organizzata in settembre-ottobre 1992 dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- \*Partecipazione ad un seminario di studi di 3 giorni organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel novembre 1993 su "Controllo economico interno della gestione, la contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e gli indicatori nel processo di riordino"
- \*Partecipazione ad un seminario organizzato dalla Regione Toscana nel dicembre 1993 su "Legge 241/90 ed informatica a supporto delle nuove procedure negli EE.LL."
- \*Partecipazione ad un seminario di studi di 3 giorni organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nell'aprile 1995 su "Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli EE.LL." alla luce del D.Lgs.77/95
- \*Partecipazione ad un corso di formazione professionale di 2 giorni organizzato dalla ITA S.r.l. nell'ottobre 1995 su "Come costruire il bilancio di previsione 1996" alla luce del D.Lgs.77/95
- \*Partecipazione a due corsi di formazione professionale di 4 giorni organizzati dal Comune in collaborazione con la Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel novembre 1995 sul "Nuovo ordinamento finanziario e contabile degli EE.LL., adempimenti e responsabilità dei Segretari, dei Dirigenti, dei Funzionari"
- \*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel giugno 1996 su "Gli inquadramenti del personale disposti in difformità dal D.P.R. 347/83 alla luce della Sentenza della Corte Costituzionale n' 1/96"
- \*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel marzo 1997 su "Prima applicazione del nuovo bilancio: P.E.G. e nuove procedure di spesa" alla luce del D.Lgs.77/95
- \*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze il 16 ottobre 1997 su "Management della Pubblica Amministrazione dopo le leggi ^Bassanini^ (59/97 e 127/97)"
- \*Partecipazione ad un corso di "Specializzazione in direzione della Pubblica Amministrazione" organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze svoltosi in 7 moduli tematici per un complessivo di 16 giornate dal novembre 1997 ad aprile 1998
- \*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dall'Università degli Studi di Siena, Scuola per Funzionari e Dirigenti Pubblici, il 6 maggio 1998 su "Nucleo di valutazione ed incentivi ai Dirigenti degli Enti Locali"
- \*Partecipazione ad un corso di specializzazione in Direzione della Pubblica Amministrazione organizzato dalla Scuola di formazione e consulenza CONSIEL ENTI LOCALI di Firenze che



si è articolato in 7 moduli per complessive 16 giornate (128 ore) dal novembre '97 al luglio '98 conclusosi con un esame finale sulle seguenti tematiche:

- il nuovo sistema delle responsabilità dirigenziali dopo la Legge 127/97 (16 ore)
- introduzione del sistema di budgeting nella P.A.: il PEG in rapporto alla pianificazione strategica ed operativa (16 ore)
- i nuclei di valutazione come occasione per la costruzione di un efficace sistema incentivante e rapporto col controllo di gestione (16 ore)
- la gestione dei collaboratori: tecniche per lo sviluppo della motivazione, della collaborazione e dell'organizzazione del gruppo di lavoro (24 ore)
- la comunicazione interpersonale: linguaggio, gesti ed atteggiamenti come strumenti di gestione manageriale (16 ore)
- gestire per obiettivi: metodi di lavoro, tecniche e strumenti (16 ore)
- lo sviluppo della qualità dei servizi comunali: il Comune come erogatore di servizi (24 ore)

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da IL SOLE 24 ORE il 22 settembre 1998 su "Euro ed Enti Locali: il nuovo assetto organizzativo e strategico"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL il 5 ottobre 1998 su "Il bilancio di previsione 1999 dopo la Bassanini ter"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dal Comune di Grosseto il 13 ottobre 1998 su "La riforma del processo del lavoro pubblico"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL ENTI LOCALI di Firenze il 27 28 e 29 ottobre 1998 su "Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica: come arrivare ad un sistema integrato di contabilità per l'Ente Locale"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL ENTI LOCALI di Firenze l'11 e 12 novembre 1998 su "L'introduzione dell'EURO: l'impatto sugli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dal Comune di Grosseto il 21 e 22 dicembre 1998 su "Gestire per obiettivi: metodi di lavoro, tecniche e strumenti"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL il 3 febbraio 1999 su "Piano Esecutivo di Gestione e Piano di assegnazione delle risorse e degli obiettivi"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ISCEA S.n.c il 10 11 12 maggio 1999 su "L'organizzazione e la direzione dell'Ente Locale: strumenti di programmazione, verifica, rendicontazione e controllo di gestione"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze il 28 maggio 1999 su "City Manager: il processo di innovazione nei Comuni. Il punto a due anni dalla ^riforma Bassanini^ (L. 127/97)"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da Centro Studi Enti Locali di San Miniato (PI) il 4 giugno 1999 su "Il patto di stabilità per gli Enti Locali e le nuove prospettive di investimento per le opere pubbliche (project financing)"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL il 23 giugno 1999 su "La riforma della riscossione negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze il 5 ottobre 1999 su "Le novità in materia di controlli interni negli Enti Locali alla luce del D.Lgs. 286/99"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze il 20 ottobre 1999 su "I sistemi di pianificazione e controllo nelle grandi imprese e negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL a Roma il 3 novembre 1999 su "Bilancio di previsione 2000 e nuovo modello di Relazione previsionale e programmatica"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL Enti Locali di Firenze il 5 novembre 1999 su "Le modifiche apportate alla Legge 142/90 dalla Legge 265/99"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dal Comune di Grosseto il 4 febbraio 2000 su "La definizione del P.E.G. e le problematiche applicative. La nuova Relazione Previsionale e Programmatica"

\*Partecipazione ad un "Master in comportamento manageriale per la direzione degli Enti Locali" organizzato dalla Scuola di formazione e consulenza CONSIEL ENTI LOCALI di Firenze che si è articolato in 5 moduli per complessive 10 giornate (60 ore) dall'ottobre '99 al febbraio 2000 conclusosi con un esame finale sulle seguenti tematiche:

- leadership e gioco di squadra (12 ore)
- la presentazione persuasiva (12 ore)
- la negoziazione efficace (12 ore)
- il change management: dal cambiamento strutturale al cambiamento culturale (12 ore)
- la progettazione organizzativa (12 ore)

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL a Firenze il 28 marzo 2000 su "Conto consuntivo 1999"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla CONVENZIONE dei Comuni della provincia di Grosseto a Roccastrada il 2 giugno 2000 su "Conto consuntivo 1999 ed introduzione alla contabilità economica ed al prospetto di conciliazione"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dal Comune di Grosseto il 18 aprile 2001 su "Il Testo Unico sulla documentazione amministrativa (D.P.R. 45 del 28.12.2000)"

\*Partecipazione ad un corso di formazione organizzato dal CONSIEL ENTI LOCALI di Firenze il 19 e 20 giugno 2001 su "Project financing ed Enti Locali: nuove forme per la realizzazione di progetti ed opere pubbliche"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL a Firenze il 31 ottobre 2001 su "Il bilancio di previsione 2002 ed il passaggio all'euro"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL a Grosseto il 7 novembre 2001 su "La contabilità economica e patrimoniale in Euro"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da CONSIEL a Grosseto il 12 e 13 novembre 2001 su "Le novità dell' Euro"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da Comune di Reggio Emilia il 15 novembre 2001 su "L'utilizzo dei prodotti finanziari derivati negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ANCITEL a Firenze l'11 gennaio 2002 su "La legge finanziaria 2002 e le novità per i governi locali"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 6 febbraio 2002 su "La legge finanziaria 2002 ed i bilanci degli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un corso di formazione organizzato dalla “Agenzia per lo sviluppo Empolese Valdelsa” ad Empoli il 4 giugno 2002 su "Il patto di stabilità interno"

\*Partecipazione ad un master di specializzazione in Contabilità degli Enti Pubblici organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione I.S.C.E.A. di Roma che si è articolato in 3 moduli per complessive 3 giornate (24 ore) dal 23 settembre al 21 ottobre 2002 conclusosi con un esame finale di valutazione e relativo rilascio di “Titolo di perfezionamento ed accrescimento professionale” sulle seguenti tematiche:

- la contabilità generale ed economico-patrimoniale
- i collegamenti fra contabilità finanziaria e contabilità economica
- l'integrazione fra la contabilità finanziaria e quella analitica economica

\*Partecipazione ad un "Master advanced per la direzione degli Enti Locali" organizzato dalla Scuola di formazione e consulenza CONSIEL S.p.a. di Firenze che si è articolato in 7 moduli per complessive 14 giornate (84 ore) dall'ottobre 2002 al marzo 2003 conclusosi con un esame finale sulle seguenti tematiche:

- la leadership ed il processo di delega per lo sviluppo dell'intelligenza organizzativa (18 ore)
- Empowerment e sviluppo organizzativo dell'ente locale (12 ore)
- la pianificazione strategica ed i sistemi di supporto decisionale (12 ore)
- la valutazione nell'ente locale: saper valutare ed i sistemi di valutazione (12 ore)
- dalla valutazione alla misurazione delle performances: l'utilizzo della balanced score card negli Enti Locali (6 ore)
- il knowledge management ed i sistemi di e-learning (12 ore)
- problem solving e decision making: come risolvere i problemi e prendere le decisioni migliori (12 ore)

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da ARDEL Regione Abruzzo ad Avezzano (AQ) il 25 febbraio 2003 su "Finanza innovativa e prodotti derivati"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato da Banca Profilo Credit Suisse First Boston a Roma il 10 novembre 2003 su "Regioni ed Enti Locali: l'accesso al mercato del capitale e le tecniche di finanza innovativa"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla CONVENZIONE dei Comuni della provincia di Grosseto a Grosseto il 14 novembre 2003 su "Finanziaria 2004 e bilanci degli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla PARADIGMA S.r.l. di Torino a Milano il 19 e 20 novembre 2003 su "Il sistema di controllo di gestione nella P.A." e "Le nuove forme di finanziamento per la P.A."

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dalla ANCI & CISPEL Consulting S.r.l. di Firenze a Firenze il 25 novembre 2003 su "Il maxi-decreto n'269/2003 e la legge finanziaria 2004"

\*Partecipazione ad un seminario di studi interregionale organizzato da IDEALI “Identità Europea per le Autonomie Locali Italiane” in collaborazione con SSPAL, ANCI Toscana e Comune di Grosseto a Grosseto il 20 febbraio 2004 su "I servizi pubblici: efficienza, trasparenza ed interesse generale"

\*Partecipazione ad un corso su "Metodologie per la rilevazione del fabbisogno formativo e la valorizzazione delle risorse umane attraverso la pianificazione di attività formative"

organizzato dal Comune di Grosseto e l'Agenzia formativa CRESTAT Scrl di Firenze che si è articolato in 4 moduli per complessive 10 giornate (50 ore) dall'aprile al luglio 2004 sulle seguenti tematiche:

- concetto di competenza; il diritto alla competenza; il bilancio di competenza; presentazione degli strumenti
- aspetti psicologici inerenti la valorizzazione delle risorse umane; il ruolo delle risorse umane nell'azienda "Comune"
- definizione di bisogno formativo; teorie metodi e tecniche per la rilevazione del bisogno formativo; condivisione degli strumenti di rilevazione
- la formazione nella Pubblica Amministrazione; metodologie e tecniche; pianificare la formazione; come si definisce un piano formativo d'Ente: analisi dell'offerta formativa e criteri di valutazione. Elaborati prodotti dai gruppi di lavoro

\*Partecipazione ad un convegno organizzato da FORUM P.A. e LATTANZIO & ASSOCIATI a Roma il 29 settembre 2004 su " Il bilancio sociale nella P.A."

\*Partecipazione ad un seminario organizzato dallo Studio legale internazionale ALLEN & OVERY a Roma l'8 settembre 2004 su "Prodotti finanziari derivati ed Enti Locali"

\*Partecipazione ad un corso di formazione organizzato dalla "Agenzia per lo sviluppo Empolese Valdelsa" ad Empoli il 16 settembre 2004 su "Il Decreto taglia-spese 168/12.7.2004"

\*Partecipazione ad un convegno organizzato da Università di Firenze (Dipartimento Scienze aziendali) e Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti a Firenze il 28 ottobre 2004 su "Sistemi contabili e Controlli negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un corso di formazione organizzato da Brady Italia S.r.l. di Milano a Grosseto il 12, 18 e 19 novembre 2004 su "Finanza innovativa per gli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 21 dicembre 2004 su "Il bilancio di previsione 2005, gli effetti sul Patto di stabilità interno ed i Principi contabili per gli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano a Milano il 19 gennaio 2005 su "Principi contabili e sistemi di contabilità per gli Enti Locali: quale futuro?"

\*Partecipazione ad un seminario di studi organizzato dal Ministero dell'Interno, Provincia di Prato e Corte dei Conti a Prato il 13 aprile 2005 su "Contabilità e controlli negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla Scuola ITA SOI di Torino a Roma il 28 e 29 aprile 2005 su "La nuova disciplina e le responsabilità in tema di consulenze ed incarichi per le Pubbliche Amministrazioni"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 20 luglio 2005 su "La gestione del debito negli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano a Milano il 21 settembre 2005 su "Il controllo delle società partecipate: quali strumenti?"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dall'Amministrazione Provinciale di Grosseto a Grosseto il 21 ottobre 2005 su "Il controllo di gestione nella prospettiva strategica"

\*Partecipazione ad un "Percorso formativo advanced" per la direzione degli Enti Locali organizzato dalla Divisione Amministrazioni Pubbliche della Scuola di Direzione Aziendale Bocconi di Milano che si è articolato in 4 moduli per complessive 11 giornate (77 ore) dal dicembre 2005 al settembre 2006 sulle seguenti tematiche:

- "La gestione del debito come leva di finanziamento dell'Ente Locale?" il 1° e 2 dicembre 2005
- "La gestione innovativa del patrimonio immobiliare" il 23 e 24 marzo 2006
- "Le valutazioni economico-finanziarie per le scelte di investimento" il 25 e 26 maggio 2006
- "il project finance" nei giorni 6, 7, 8, 19 e 20 giugno 2006

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 13 gennaio 2006 su "La Finanziaria 2006, il patto di stabilità interno e l'incidenza sui bilanci degli Enti Locali"

\*Partecipazione ad un convegno-formativo organizzato dall'A.N.C.I. Nazionale e Regionale a Viareggio il 18 gennaio 2006 su "L'impatto della Finanziaria 2006 sui bilanci dei Comuni"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano a Milano il 1° febbraio 2006 su "Gli strumenti finanziari per gli Enti Locali: contenuti e prospettive"

\*Partecipazione ad un convegno-formativo organizzato dalla LEGA PER LE AUTONOMIE della Toscana a Firenze il 28 febbraio 2006 su "Il controllo della Sezione Regionale della Corte dei Conti sulla sana gestione finanziaria delle Autonomie Locali e sul funzionamento dei controlli interni"

\*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dal Comune di Grosseto il 6 aprile 2006 su "La disciplina delle assunzioni e della gestione del personale nella Legge Finanziaria 2006 e nei relativi provvedimenti collegati"

\*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Nazionale il 12 aprile 2006 a Roma su "La Finanziaria 2006: patto di stabilità e limiti assunzionali"

\*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 19 aprile 2006 a Viareggio su "L'autonomia ed il sistema dei controlli nell'Ente Locale"

\*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 22 maggio 2006 a Viareggio su "Società patrimoniale del Comune di Viareggio: un modello da conoscere ed utilizzare"

\*Partecipazione ad un percorso di formazione su "Ripensiamo e riscriviamo il sistema di valutazione" organizzato dal Comune di Grosseto e la TREND P. & P. che si è articolato in 8 moduli per complessive 15 giornate (90 ore) dall'aprile al luglio 2006 sulle seguenti tematiche:

- la valutazione del personale secondo il C.C.N.L. e la contrattazione decentrata in materia (6.4.2006)
- l'approccio alla gestione strategica in un Comune. Il sistema di pianificazione-controllo-valutazione" (20-21.4.2006)
- le metodiche di valutazione delle posizioni organizzative e dei risultati: confronto costruttivo di esperienze diverse (4-5.5.2006)
- sistema di valutazione e fattori relazionali: la leadership ed il colloquio (18-19.5.2006)
- impostazione e gestione di un sistema di valutazione nel modello delle competenze (14-15.9.2006).

- \*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 7 settembre 2006 a Viareggio su "La riforma della riscossione e la fiscalità locale. Le scelte delle Autonomie"
- \*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano a Milano il 3 ottobre 2006 su "Quale gestione per le partecipate?"
- \*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla CISEL di Rimini a Rimini il 12 e 13 ottobre 2006 su "Le società per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di attività strumentali: partnership pubblico-private ed in house providing"
- \*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 16 dicembre 2007 su "La Finanziaria 2008, il patto di stabilità interno e l'incidenza sui bilanci degli Enti Locali"
- \*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 18 gennaio 2007 a Viareggio su "La Legge Finanziaria 2007"
- \*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 17 gennaio 2008 a Viareggio su "La Legge Finanziaria 2008"
- \*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana il 12 marzo 2008 a Firenze su "Esiste ancora l'in house?"
- \*Partecipazione ad una giornata di studio organizzata dall'A.N.C.I. Toscana l'11 dicembre 2008 a Viareggio su "La Legge Finanziaria 2009"
- \*Partecipazione ad un seminario di formazione organizzato dalla "Convenzione fra gli Enti Locali della Provincia di Grosseto" a Grosseto il 15 dicembre 2008 su "La Finanziaria 2008, il patto di stabilità interno e l'incidenza sui bilanci degli Enti Locali"

## DOCENZE E RELAZIONI

- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Firenze per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 26 e 29 novembre 2001 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Firenze per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 4 e 7 marzo 2002 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Firenze per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 8 e 11 aprile 2002 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Fiesole (FI) per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 10 e 14 maggio 2002 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Fiesole (FI) per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 20 e 28 maggio 2002 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Fiesole (FI) per conto di CONSIEL S.p.a. di Firenze nei giorni 24 e 25 ottobre e 14 novembre 2002 sul tema “La contabilità finanziaria economica e patrimoniale negli EE.LL.”
- \* Relatore ad un seminario di studi organizzato da ARDEL Regione Abruzzo ad Avezzano (AQ) il 25 febbraio 2003 su "Finanza innovativa e prodotti derivati"
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Firenze per conto di ALLAXIA S.p.a. di Milano nei giorni 2 e 3 aprile 2003 sul tema “Strumenti di contabilità utilizzati dal Settore Cultura”
- \* Relatore al convegno regionale organizzato dall’A.N.C.I. TOSCANA nella Rassegna dell’innovazione della Pubblica Amministrazione “DIRE & FARE” sul tema “La finanza dei Comuni toscani: le sfide del 2004, i bilanci del 2005” a Firenze il 13 ottobre 2004
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale di Enti Locali per conto della Scuola delle Autonomie Locali di Lucca a Mestre nel giorno 12 ottobre 2005 sul tema “Patto di stabilità e crescita. Gestione dinamica del debito esistente. Nuovo indebitamento”
- \* Relatore al convegno organizzato dall’Istituto di Studi Bancari di Lucca sul tema “Tesoreria Enti” a Firenze il 25 e 26 ottobre 2005
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale di Enti Locali per conto della Scuola delle Autonomie Locali di Lucca a Milano nel giorno 27 ottobre 2005 sul tema “L’ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali”
- \* Relatore al convegno regionale organizzato dall’A.N.C.I. TOSCANA nella Rassegna dell’innovazione della Pubblica Amministrazione “DIRE & FARE” sul tema “Bilanci 2006: una sfida impegnativa per i Comuni” a Marina di Carrara il 17 novembre 2005
- \* Docente ad un corso di formazione per il personale del Comune di Viareggio per conto della CONSIEL di Firenze nel giorno 14 novembre 2005 sul tema “L’ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali”
- \* Relatore al convegno organizzato dall’A.N.C.I. nazionale e dall’A.N.C.I. TOSCANA sul tema “Il D.L. 78/2010, gli effetti sui bilanci comunali e servizi offerti alle comunità” a Firenze il 14 settembre 2010

\* Relatore al convegno organizzato dall’A.N.C.I. nazionale e dall’A.N.C.I. TOSCANA sul tema della finanza locale “Comuni poveri, cittadini indifesi” a Firenze il 26 settembre 2011

#### ELABORAZIONI DOCUMENTALI

\*primavera 1994: collaborazione alla redazione della pubblicazione "Elezioni politiche marzo 1994: analisi del flusso elettorale nel Comune di Grosseto" curata dal Dr. Paglia e dalla D.ssa Ridolfi del S.E.D. (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 1995: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1994 con contenuti ed analisi innovativi rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*inverno 1995: coordinamento nonchè redazione della Relazione previsionale e programmatica di accompagnamento al Bilancio di previsione 1996 con contenuti ed analisi innovativi rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 1996: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1995 con contenuti ed analisi innovativi rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*inverno 1996: coordinamento nonchè redazione della Relazione previsionale e programmatica di accompagnamento al Bilancio di previsione 1997 con contenuti ed analisi innovative rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 1997: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1996 con contenuti ed analisi innovativi rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*1996-1997: coordinamento nonchè redazione del Regolamento comunale di contabilità ai sensi del D.Lgs. 77/95 e sue modificazioni ed integrazioni (approvato con atto consiliare n' 24 del 14 marzo 1997 e poi con deliberazione consiliare n'90 del 24 ottobre 1997)

\*inverno 1997: coordinamento nonchè redazione della Relazione previsionale e programmatica di accompagnamento al Bilancio di previsione 1998 con contenuti ed analisi innovative rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 1998: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1997 (agli atti dell'Amministrazione)

\*inverno 1998: coordinamento nonchè redazione della Relazione previsionale e programmatica di accompagnamento al Bilancio di previsione 1999 con contenuti ed analisi innovative rispetto al passato (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 1999: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1998 (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 2000: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 1999 (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 2001: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 2000 (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 2002: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 2001 (agli atti dell'Amministrazione)

\*primavera 2003: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 2002 (agli atti dell'Amministrazione)



\*primavera 2004: coordinamento nonchè redazione della Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo 2003 (agli atti dell'Amministrazione)

\*settembre 2010: articolo sull'impatto del D.L. 78/2010 in tema di tagli alla spesa degli Enti Locali sulla rivista mensile AUT & AUT edito dall'A.N.C.I. Toscana

(Dr. Giulio Balocchi)

Grosseto, 25 febbraio 2015